



## CURRICULUM VITAE

### **Informazioni Personali:**

Mascardi Fabiola, Laureata in Giurisprudenza, Dottore di Ricerca in Diritto Internazionale, risiede a Genova, sposata, con un figlio.

### **Esperienza Professionale:**

Novembre 2015/presente: **Presidente del Consiglio di Amministrazione di Mediterranea delle Acque**, società di gestione del ciclo idrico integrato attiva in Liguria;

Giugno 2013/presente: **Membro del Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A.**, azienda multiutility quotata alla Borsa di Milano ed attiva nei settori della produzione e distribuzione di elettricità e teleriscaldamento, nella distribuzione di gas, nel ciclo idrico integrato, nella raccolta e smaltimento dei rifiuti; **Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine**; Membro del Comitato per le Parti Correlate. Come Presidente del COMREM ho contribuito in modo significativo alla trasformazione del gruppo riuscendo a far introdurre sia un sistema di retribuzione legata ad incentivi a breve termine (MBO di almeno 25%) nel 2014, sia a partire dal 2015 un sistema di incentivazione a lungo termine (LTI) legato al Piano Industriale approvato in giugno 2015.

Novembre 2013/presente: **Membro del Consiglio di Amministrazione di IREN Energia**, società attiva nella produzione di energia elettrica con centrali a ciclo combinato ed idriche, nella produzione e distribuzione di teleriscaldamento;

Giugno 2014/presente: **Membro del Consiglio Direttivo di ISSUGE**, Istituto di Studi Superiori dell'Università di Genova;

Settembre 2014/presente: **Membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Teatro Carlo Felice**;

Settembre 2012/presente: **Consulente Aziendale** su Relazioni Istituzionali ed Internazionali, Comunicazione, Sviluppo Business;

2010/presente: **Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Genova Smart City**, associazione costituita dal Comune di Genova, da numerose aziende attive in diversi settori (energia, telecomunicazioni, trasporti, portualità, manifattura, etc), piccole e medie imprese ed enti non profit

Giugno 2014/febbraio 2015: Presidente di SAP, Società Acque Potabili, azienda quotata in borsa ed attiva nel ciclo idrico integrato su vari territori in Italia che, nell'interesse del gruppo proprietario, ho condotto al delisting ed alla fusione per incorporazione;

2007/2012 Direttore Relazioni Esterne, Ansaldo Energia

2004/2006 Vicepresidente Relazioni con l'Europa, Finmeccanica

1993/2003 Amministratore presso la Commissione Europea, ed in particolare Membro della Merger Task Force, Direzione Generale Concorrenza (1993-1995), Membro del Servizio Giuridico (1996-1997), Membro del Gabinetto del Commissario Monti, responsabile delle questioni giuridiche legate alla realizzazione del Mercato Interno Europeo (1998-1999), Membro del Gabinetto della Vicepresidente De Palacio, responsabile della politica EU dei trasporti e dei rapporti con lo Stato Italiano per le materie di competenza della Vicepresidente(1999-2003), Membro della Rappresentanza della Commissione presso l'Italia, con sede a Roma (2003).

1992-1993 Amministratore presso la Corte di Giustizia delle Comunità Europee

1986-1992 Collaboratore e Docente presso le cattedre di Diritto Internazionale e di Diritto delle Comunità Europee dell'Università Statale di Milano e dell'Università Bocconi;

1986-1992 Ricercatore presso l'Università Sorbonne di Parigi, l'Institute of Advanced Legal Studies di Londra, il Max Planck Institute di Amburgo; Docente ad invito presso varie Università Europee in seminari e corsi graduate e postgraduate.

## **Formazione**

### **Dottorato di Ricerca in Diritto Internazionale (1990)**

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Genova (1985)

Maturità Scientifica (1982)

Corsi di specializzazione in Diritto Internazionale, Common Law, Diritto tedesco della concorrenza, etc

Corsi di approfondimento sull'attività come membro di CDA (Corsi Assogestioni/Assonime: Induction Session, Il controllo dei rischi, Le Operazioni con Parti Correlate e le Remunerazioni, Stewardship; Corso SDA Bocconi: I servizi pubblici locali)

## **Lingue:**

**Inglese, Francese, Spagnolo** (ottimo parlato e buono scritto), **Tedesco** (buono parlato e scritto), **Olandese e Portoghese** (sufficiente parlato).